

MUNICÍPIO DE BALNEÁRIO RINCÃO - SC



ETAPA DE PLANEJAMENTO DE CONCESSÃO COMUM DEMONSTRATIVO DE VIABILIDADE JURÍDICA, TÉCNICA E ECONÔMICO-FINANCEIRA

CONCESSÃO DO SERVIÇO MUNICIPAL DE RETENÇÃO, REMOÇÃO, APREENSÃO, GUARDA E
DEPÓSITO DE VEÍCULOS AUTOMOTORES NO MUNICÍPIO DE BALNEÁRIO RINCÃO - SC

Relatório nº I.1: Matriz de Risco

IN TC-022/2015 – Art. 5º Inciso II, Alínea “j”



1. APRESENTAÇÃO

A “*Matriz de Risco*” é uma exigência do Artigo 5º, item “II” alínea “i” da Instrução Normativa Nº TC-0022/2015.



MATRIZ DE RISCO

Risco	Tipo de Risco	Definição	Probabilidade	Impacto	Mitigação
Demanda	Erro de projeção	Redução / aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente	Baixo	Alto	Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis e conservadores
	Ambiente Macroeconômico 10%	Redução / aumento inesperada da demanda causada pelo desempenho da economia	Baixo	Médio	Cláusula contratual prevendo reequilíbrio pelo excesso / redução da demanda.
	Interferência do Poder Concedente 10%	Redução / aumento da demanda devido a interferências diretas do Poder Concedente	Baixo	Médio	Reequilíbrio
Taxa de Ocupação	Erro de projeção 6%	Greves ou paralizações promovidas pelos empregados da concessionária	Médio	Médio	Implantação pelo Concedente/ concessionária de mecanismos que visem o entendimento
Variação do número de vagas	Ambiente Macroeconômico 6%	Redução / aumento inesperado de número de vagas causada pelo aumento / redução da demanda	Baixo	Médio	Reequilíbrio
Greves ou Paralização dos Empregados / Demandas Judiciais	Econômico 10%	Greves ou paralizações promovidas pelos empregados da concessionária	Médio	Médio	Implantação pelo Concedente/ concessionária de mecanismos que visem o entendimento
	Econômico 6%	Demanda judicial determinando paralização e/ou alteração da operação	Baixo	Médio	Implantação pelo Concedente / concessionária de mecanismos que visem o entendimento
Custos Operacionais	Tecnologia 2%	Tecnologia empregada nos serviços da concessão	Baixo	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle
	Responsabilidade 2%	Responsabilidade civil, administrativa e criminal penal pelos danos ambientais e a terceiros decorrentes da operação do Serviço Municipal de Retenção, Remoção, Guarda e Depósito de Veículos Automotores	Baixo	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Perecimento 8%	Agentes externos como enchentes, perecimento, vandalismo, destruição, roubo, furto ou perda de bens	Baixo	Alto	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle



		durante a operação			
	Mão-de Obra 5%	Redução da periodicidade do reajuste da mão-de-obra	Baixo	Médio	Revisão do equilíbrio econômico-financeiro
Financeiros	Capital 5%	Aumento de custo de capital	Baixo	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismo de controle
	Taxas de câmbio 5%	Variação das taxas de câmbio	Baixo	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Inflação 5%	Não atualização do das Taxas pelo Poder Executivo Estadual no índice utilizado para reajuste da tarifa	Baixo	Baixo	Reequilíbrio
Fatos da Administração ou do Príncipe	Contrato 5%	Alteração unilateral do contrato	Baixo	Alto	Reequilíbrio
	Tributos 5%	Criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais após a apresentação da proposta	Baixo	Médio	Reequilíbrio

Método: AURUM.

Tabela para valores para Probabilidade e Impacto

Nível	Probabilidade	Impacto
Baixo	0,1	10
Médio	0,5	50
Alto	1,0	100

Método AURUM.

Balneário Rincão (SC), XX de XXXXXXXXXX de 2023.

Fernanda Viana Alves

Secretaria de Infraestrutura, Pesca e Meio
Ambiente